



NACIONALNI PARKOVI CRNE GORE

"JAVNO PREDUZEĆE ZA NACIONALNE  
PARKOVE CRNE GORE SA PO"  
Broj 01-1004  
Podgorica 01.04.2026.

# FINANSIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU



Podgorica, april 2026. godine

**SADRŽAJ**

1. UVOD .....	2
2. OSNOVNE SMJERNICE U IZRADI FINANSIJSKOG PLANA ZA 2026. GODINU .....	3
3. PLAN RASHODA ZA 2026. GODINU .....	5
3.1. Sintetički prikaz rashoda.....	5
3.2. Analitički prikaz rashoda .....	7
4. PLAN PRIHODA ZA 2026. GODINU .....	12
4.1. Sintetički prikaz prihoda .....	12
4.2. Analitički prikaz prihoda.....	13
5. PROCJENA PRIHODA PO NOVOJ ODLUCI O VISINI I NAČINU OBRAČUNA I PLAĆANJA NAKNADA ZA KORIŠĆENJE DOBARA NACIONALNIH PARKOVA.....	16
6. PLANIRANI REZULTAT ZA 2026. GODINU.....	18

## 1. UVOD

U cilju zaštite i očuvanja prirode, te stvaranja uslova za nesmetano odvijanje prirodnih procesa i održivog korišćenja prirodnih resursa na području nacionalnih parkova Crne Gore, Javno preduzeće za nacionalne parkove Crne Gore teži da obezbijedi uslove za obavljanje neposredne zaštite i nadzora nad zaštićenim područjima, turističku djelatnost uključujući različite sadržaje sportsko-rekreativnog turizma za posjetioce, te promociju prirodnog bogatstva nacionalnih parkova kao destinacije, i druge poslove u skladu sa zakonom, što bi trebalo da doprinese stvaranju jedinstvene ponude na globalnom turističkom tržištu.

U te svrhe sačinjen je Finansijski plan za 2026. godinu, sa ciljem stvaranja uslova za nesmetano i pravilno raspolaganje finansijskim sredstvima Preduzeća. Finansijski plan za narednu godinu se radi na bazi prihoda i rashoda ostvarenih u tekućoj godini, procjene prihoda po osnovu korišćenja dobara i pružanja usluga u narednoj godini, plana javnih nabavki, te odobrenih sredstava iz državnog budžeta.

- Finansijski plan za 2026. godinu je sačinjen zbirno za Javno preduzeće za nacionalne parkove i po poslovnim jedinicama, u skladu sa finansijskim podacima iz 2025. godine, a uključuje i aktivnosti predviđene programima upravljanja za 2026. godinu za svaki park pojedinačno.
- Prilikom izrade Finansijskog plana pažljivo su sagledavane mogućnosti za ostvarenje prihoda u sezoni koja nas očekuje, a u skladu sa realizovanim rezultatima iz 2025. godine.
- Prema raspoloživim statističkim podacima za 2025. godinu, turistički promet u Crnoj Gori bilježi rast broja dolazaka u odnosu na 2024. godinu, dok istovremeno dolazi do smanjenja prosječne dužine boravka turista. Ovakva kretanja rezultirala su stagnacijom ili padom ukupnog broja noćenja, kao i nižim prihodima od turizma u poređenju sa 2024. godinom, što ukazuje na promjene u obrascima potrošnje i ponašanju turista. U takvom ambijentu, nacionalni parkovi Crne Gore u 2025. godini ostvarili su pozitivne rezultate, sa rastom broja posjeta od preko 28% i povećanjem prihoda od prodaje ulaznica za više od 26% u odnosu na 2024. godinu. Ovakav ishod prije svega je rezultat bolje organizacije rada, unaprijeđenog sistema kontrole i kontinuiranog prisustva službi na terenu, što je doprinijelo većem obuhvatu naplate ulaznica, a ne isključivo povećanja ukupne turističke tražnje. Tokom ljetnje turističke sezone, u periodu od juna do avgusta, zabilježen je rast posjeta u rasponu od 25-30%, dok su najizraženiji skokovi ostvareni u ranim mjesecima godine, kao i u septembru, odnosno u periodu kasne ljetnje sezone, što potvrđuje trend ravnomjernije raspodjele posjeta tokom godine i daje osnov za optimizam u pogledu rezultata u 2026. godini.

I pored rasta broja posjeta, sredstva koja Javno preduzeće za nacionalne parkove Crne Gore ostvari na godišnjem nivou iz sopstvenih prihoda nisu dovoljna za samostalno funkcionisanje i realizaciju tekućih i programskih aktivnosti, koje će se finansirati iz subvencija, u skladu sa Zakonom o budžetu za 2026. godinu.

Planirani prihodi zasnovani su na visini naknada utvrđenih važećom Odlukom o visini i načinu obračuna i plaćanja naknada za korišćenje dobara nacionalnih parkova Crne Gore. Međutim, izrađena je nova Odluka koja je dostavljena Upravnom odboru Javnog preduzeća na razmatranje, te ovaj plan sadrži i segment koji se odnosi na procjenu prihoda prema predloženim izmjenama, čime se omogućava uporedna analiza i procjena potencijalnog efekta nove regulative na prihodnu stranu poslovanja.

## 2. OSNOVNE SMJERNICE U IZRADI FINANSIJSKOG PLANA ZA 2026. GODINU

Shodno Zakonu o nacionalnim parkovima Javno preduzeće za nacionalne parkove Crne Gore sredstva za rad obezbjeđuje iz sljedećih izvora:

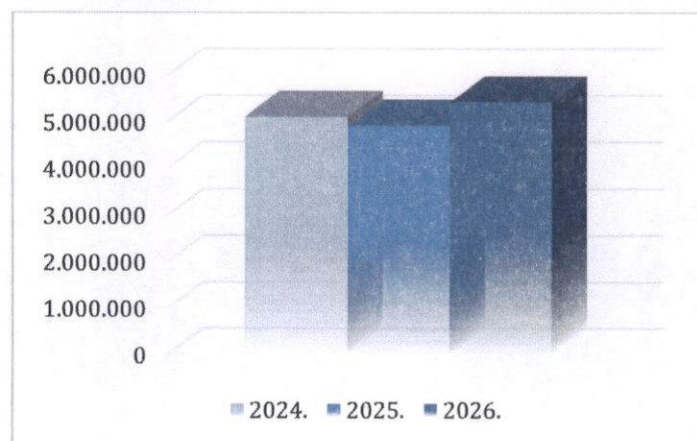
- iz državnog budžeta,
- iz naknada za korišćenje dobara, odnosno sopstvenih prihoda,
- iz donacija i
- drugih izvora u skladu sa zakonom.

Finansijska sredstva, koja su u prethodnom periodu u vidu subvencija dodijeljena Preduzeću iz državnog budžeta, iznosila su:

- za 2020. godinu = 1.475.000 €
- za 2021. godinu = 1.705.000 €
- za 2022. godinu = 1.000.000 €
- za 2023. godinu = 818.280 €
- za 2024. godinu = 800.000 €
- za 2025. godinu = 848.000 €

Ukupni troškovi za 2026. godinu planirani su u iznosu od 5.419.643,00 € što čini povećanje od 10,23% u odnosu na ostvarene troškove iz 2025. godine, odnosno povećanje od 6,19% u odnosu na ostvarene troškove iz 2024. godine. Planirani rast troškova prvenstveno je uslovljen Predlogom odluke o otpremnini u slučaju sporazumnog prestanka radnog odnosa zaposlenih u Javnom preduzeću, koji je u pripremi, te je na osnovu analize i prikupljenih informacija o interesovanju zaposlenih predviđen odgovarajući rashod. Pored toga, predviđa se rast troškova donacija u odnosu na ostvarenje iz 2025. godine, pretežno u okviru međunarodnih projekata, pri čemu ovaj segment ima značajan uticaj i na prihodnu stranu Finansijskog plana. Grafički prikaz planiranih troškova za 2026. godinu u poređenju sa ostvarenim troškovima iz 2025. i 2024. godine prikazan je na Grafiku 1.

**Grafik 1: Prikaz planiranih rashoda za 2026. godinu, u odnosu na ostvarene rashode iz 2025. i 2024. godine**



Rashodi za 2026. godinu planirani su sa namjerom da prikažu troškove koje Preduzeće očekuje u narednoj godini tako da realizovane aktivnosti ne stvore opterećenje za budžet Javnog preduzeća.

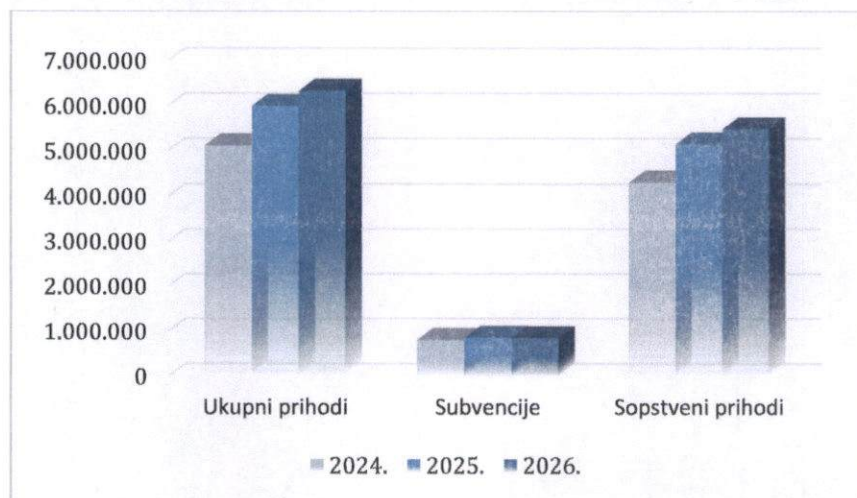
Proračun je vršen u skladu sa Predlogom plana javnih nabavki za 2026. godinu i sadrži stavke plana koje će biti predmet javnih nabavki, sa uračunatim predviđenim iznosom za određene namjene, pružajući mogućnost da pojedine stavke u okviru ovog Finansijskog plana budu realizovane i u manjem iznosu od predviđenih, u skladu sa načelima ekonomičnosti, efikasnosti, efektivnosti upotrebe javnih sredstava i ekonomski najpovoljnijim ponudama.

Osim prikazanih troškova za 2026. godinu, planirano je povećanje osnovnih sredstava, opreme, kao i investiciona ulaganja u adaptaciju i rekonstrukciju imovine, koja će biti predmet javnih nabavki, ukoliko se za to stvore uslovi.

Ukupni prihodi u 2026. godini planirani su u iznosu od 6.324.392,00 €, uključujući očekivane prihode iz budžeta koji ove godine iznose 840.000€, što čini povećanje od 5,56% u odnosu na ostvarene prihode iz 2025. godine, pri čemu su sredstva iz budžeta iznosila 848.000 €, odnosno povećanje od 23,82% u odnosu na ostvarene prihode u 2024. godini, pri čemu su u 2024. godini sredstva iz budžeta iznosila 800.000 €, kako je prikazano na Grafiku 2.

Prihodi za 2026. godinu planirani su u odnosu na realizovane prihode iz 2025. godine i veoma pažljivog proračuna koji bi trebalo da bude ostvaren u narednoj godini.

**Grafik 2: Prikaz planiranih prihoda za 2026. godinu, u odnosu na ostvarene prihode iz 2025. i 2024. godine**



U sezoni koja predstoji očekuje se umjereni rast broja posjeta, što bi trebalo da rezultira povećanjem prihoda od prodaje ulaznica u 2026. godini za 3,63% u odnosu na 2025. godinu. Ovakva procjena odražava stabilizaciju prilika, kako u turističkoj aktivnosti, tako i u poslovanju Javnog preduzeća, uz ravnomjerniju distribuciju posjeta tokom godine. Na ovo ukazuje kontinuirani interes turista za destinacije koje omogućavaju kontakt sa prirodom i aktivan odmor, dok trend rasta posjeta u pretsezoni i postsezoni doprinosi produženju ukupne turističke aktivnosti.

### 3. PLAN RASHODA ZA 2026. GODINU

#### 3.1. Sintetički prikaz rashoda

U nastavku je sintetički prikaz planiranih rashoda za 2026. godinu na nivou Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore:

Tabela 1: Sintetički prikaz rashoda za 2026. godinu

B. lin.		Ostvareno od 01.01.2025. do 31.12.2025.	Plan za 2025. godinu	Index	Plan za 2026. godinu
1	Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarade	526.063,48	568.256,21	92,57	560.636,00
10	Troškovi HTZ opreme	8.198,58	15.500,00	52,89	15.500,00
11	Troškovi vodovoda i kanalizacije	1.167,44	1.750,00	66,71	1.550,00
12	Troškovi nabavke inventara	1.268,65	7.300,00	17,38	6.800,00
13	Troškovi materijala za održavanje higijene	5.899,65	16.100,00	36,64	9.100,00
14	Troškovi materijala za održavanje auta i plovila	19.302,57	39.600,00	48,74	23.800,00
15	Troškovi kancelarijskog materijala	13.402,18	14.650,00	91,48	14.700,00
16	Troškovi potrošnog materijala	5.285,49	8.550,00	61,82	8.850,00
17	Troškovi nabavne vrijednosti robe u suvenirnicama	2.246,10	13.800,00	16,28	9.500,00
18	Troškovi bruto naknada članova UO	42.539,20	54.000,00	78,78	46.793,00
19	Troškovi dnevnica na služb. putu u zemlji	4.640,00	9.850,00	47,11	9.250,00
20	Troškovi dnevnica na služb. putu u inostranstvo	2.611,74	8.900,00	29,35	7.500,00
21	Naknade korišćenja sopstv. vozila u službene svrhe	75,79	150,00	50,53	150,00
22	Troškovi smještaja i ishrane na služb. putu	2.693,20	4.800,00	56,11	5.100,00
23	Troškovi prevoza na služb. putu u zemlji	282,00	3.000,00	9,40	1.000,00
24	Troškovi prevoza na služb. putu u inostranstvu	73,80	2.500,00	2,95	1.000,00
25	Troškovi otpremnina za penziju i prestanak radnog odnosa	7.650,00	7.500,00	102,00	124.992,00
26	Troškovi školarine i stručnog usavršavanja zaposlenih	2.144,00	9.000,00	23,82	5.370,00
27	Troškovi smještaja i ishrane - terenski rad	574,43	150,00	382,95	1.150,00
28	Troškovi pomoći zaposlenima	14.070,00	9.000,00	156,33	17.100,00
29	Troškovi ostalih naknada zaposlenima (smrt u porodici, itd)	1.188,00	6.000,00	19,80	3.100,00
3	Troškovi bruto naknada ugovora o djelu	40.727,65	26.000,00	156,64	33.000,00
31	Troškovi transportnih usluga i prevoza	14.085,80	5.900,00	238,74	16.760,00
32	Troškovi usluga Telekoma CG	3.989,29	4.400,00	90,67	4.600,00
34	Troškovi usluga Pošta CG	4.982,94	6.100,00	81,69	6.350,00

Finansijski plan za 2026. godinu

36	Troškovi usluga mobilne telefonije	13.172,03	18.900,00	69,69	16.000,00
37	Troškovi interneta	9.948,72	15.850,00	62,77	12.700,00
38	Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava	5.199,20	16.600,00	31,32	9.000,00
39	Troškovi usluga održavanja auta i plovila	28.059,22	12.800,00	219,21	14.200,00
4	Troškovi goriva	65.412,54	86.400,00	75,71	76.000,00
40	Troškovi ostalog održavanja	9.208,80	13.300,00	69,24	9.600,00
41	Troškovi održavanja računarske mreže	11.698,60	17.100,00	68,41	16.000,00
43	Troškovi zakupa	54.749,48	56.600,00	96,73	58.000,00
44	Troškovi zakupa Solane	27.936,48	35.000,00	79,82	15.750,00
45	Troškovi sajмова	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00
46	Troškovi promocije i edukacije	14.279,53	7.500,00	190,39	19.000,00
47	Troškovi reklame i propagande	5.098,45	19.300,00	26,42	7.000,00
48	Troškovi sponzorstava i pomoći	3.418,30	11.800,00	28,97	7.100,00
49	Troškovi proizvodnih i neproizvodnih usluga (kopiranje)	883,45	2.200,00	40,16	1.850,00
50	Troškovi advokatskih usluga	46.645,50	50.000,00	93,29	50.000,00
51	Troškovi zdravstvenih usluga	2.520,76	4.600,00	54,80	3.550,00
52	Troškovi administrativnih taksi	1.115,54	2.400,00	46,48	1.850,00
52	Troškovi održavanja čistoće i komunalnih usluga	31.616,22	29.200,00	108,27	35.100,00
53	Troškovi revizije	5.445,00	5.800,00	93,88	6.000,00
53	Troškovi sudskih i drugih izvršnih naplata	41.580,24	5.300,00	784,53	9.200,00
54	Troškovi intelektualnih usluga (prevođenja i geod.usluga)	37.741,29	6.500,00	580,64	26.000,00
54	Troškovi oglasa u sredstvima informisanja	416,24	2.750,00	15,14	2.250,00
55	Troškovi putarina	1.458,15	2.700,00	54,01	2.000,00
55	Troškovi sječe i vuče drvnih sortimenata	880,13	0,00		15.000,00
56	Troškovi kamata	600,00	1.700,00	35,29	1.000,00
56	Troškovi učešća na kongresima	0,00	500,00	0,00	500,00
57	Troškovi programskih aktivnosti	3.795,78	5.100,00	74,43	5.600,00
58	Ostali rashodi	49,80	0,00		0,00
58	Troškovi reprezentacije	5.563,80	10.600,00	52,49	9.000,00
59	Troškovi osiguranja imovine nacionalnih parkova	13.626,64	20.100,00	67,79	18.000,00
59	Troškovi prethodnog izvještajnog perioda	20.485,37	8.200,00	249,82	4.500,00
6	Troškovi materijala za održavanje osn.sredstava	21.090,79	21.400,00	98,56	25.500,00
60	Troškovi kasko osiguranja vozila	1.689,64	2.000,00	84,48	2.400,00
61	Troškovi obaveznog osiguranja zaposlenih	16.619,86	20.000,00	83,10	18.000,00
62	Troškovi registracije vozila	6.665,52	10.100,00	66,00	9.500,00
63	Troškovi provizije banaka	33.066,48	30.200,00	109,49	34.800,00

## Finansijski plan za 2026. godinu

64	Troškovi članarina JPNPCG u međ.organizacijama	10.508,28	12.800,00	82,10	12.500,00
65	Troškovi carine, špedicije i skladištenja	3.128,93	3.500,00	89,40	3.500,00
66	Troškovi poreza na imovinu	100,00	1.950,00	5,13	1.500,00
67	Troškovi dnevne štampe i stručne publikacije	425,50	2.500,00	17,02	1.000,00
7	Troškovi štampe ulaznica i dozvola	25.291,22	26.100,00	96,90	31.000,00
70	Troškovi neto zarada - redovan rad	2.896.027,56	2.930.017,16	98,84	3.127.396,00
71	Troškovi neto zarada - privremeni i povremeni poslovi	172.996,60	162.000,00	106,79	133.500,00
8	Troškovi električne energije	76.461,45	84.750,00	90,22	70.400,00
80	Troškovi naknada prevoza zaposlenih	115.602,70	157.100,00	73,59	127.088,00
81	Troškovi poreza i prireza na pomoć zaposlenima	0,79	950,00	0,08	400,00
82	Troškovi poreza i prireza na otpremnine zaposlenima	30,30	750,00	4,04	2.046,00
84	Troškovi doprinosa za lica sa invaliditetom	33.317,02	34.000,00	97,99	35.982,00
88	Troškovi amortizacije	254.468,26	260.200,00	97,79	263.300,00
90	Troškovi donacija	41.576,15	211.600,00	19,65	127.480,00
92	Troškovi reprezentacije - pokloni	2.600,00	0,00		2.950,00
93	Troškovi obezbjeđenja	17.061,00	25.000,00	68,24	0,00
<b>UKUPNO</b>		<b>4.916.495,29</b>	<b>5.312.473,37</b>	<b>92,55</b>	<b>5.419.643,00</b>

### 3.2. Analitički prikaz rashoda

U nastavku je tabelarni prikaz planiranih rashoda za 2026. godinu po svim organizacionim jedinicama uključujući i Ulcinjsku solanu:

Tabela 2: Analitički prikaz rashoda za 2026. godinu

B. lin.		JPNPCG	NP DURMITOR	NP BIOGRADSKA GORA	NP LOVČEN	NP SKADARSKO JEZERO	NP PROKLETIJE	SOLANA	UPRAVA
1	Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarade	560.636,00	95.685,00	55.725,00	66.194,00	111.743,00	53.417,00	10.515,00	167.357,00
10	Troškovi HTZ opreme	15.500,00	3.000,00	2.500,00	2.500,00	3.500,00	2.000,00	0,00	2.000,00
11	Troškovi vodovoda i kanalizacije	1.550,00	0,00	250,00	150,00	50,00	0,00	500,00	600,00
12	Troškovi nabavke inventara	6.800,00	1.000,00	800,00	500,00	1.000,00	500,00	0,00	3.000,00
13	Troškovi materijala za održavanje higijene	9.100,00	1.600,00	1.600,00	1.000,00	1.600,00	1.000,00	300,00	2.000,00
14	Troškovi materijala za održavanje auta i plovila	23.800,00	2.500,00	1.900,00	1.300,00	9.000,00	1.200,00	400,00	7.500,00
15	Troškovi kancelarijskog materijala	14.700,00	2.500,00	1.800,00	1.400,00	1.700,00	1.200,00	100,00	6.000,00
16	Troškovi potrošnog materijala	8.850,00	1.000,00	1.000,00	300,00	300,00	6.000,00	50,00	200,00
17	Troškovi nabavne vrijednosti robe u suvenirnicama	9.500,00	3.000,00	3.000,00	1.500,00	1.500,00	500,00	0,00	0,00
18	Troškovi bruto naknada članova UO	46.793,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.793,00
19	Troškovi dnevnica na služb. putu u zemlji	9.250,00	2.200,00	500,00	450,00	250,00	550,00	0,00	5.300,00
20	Troškovi dnevnica na služb. putu u inostranstvo	7.500,00	500,00	200,00	300,00	600,00	300,00	0,00	5.600,00
21	Naknade korišćenja sopstv. vozila u službene svrhe	150,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Troškovi smještaja i ishrane na služb. putu	5.100,00	300,00	200,00	400,00	500,00	200,00	0,00	3.500,00
23	Troškovi prevoza na služb. putu u zemlji	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
24	Troškovi prevoza na služb. putu u inostranstvu	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
25	Troškovi otpremnina za penziju i prestanak radnog odnosa	124.992,00	20.832,00	5.208,00	15.624,00	52.080,00	15.624,00	0,00	15.624,00
26	Troškovi školarine i stručnog usavršavanja zaposlenih	5.370,00	400,00	300,00	820,00	200,00	550,00	0,00	3.100,00

Finansijski plan za 2026. godinu

27	Troškovi smještaja i ishrane - terenski rad	1.150,00	550,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00
28	Troškovi pomoći zaposlenima	17.100,00	4.000,00	3.000,00	1.700,00	2.700,00	1.700,00	0,00	4.000,00
29	Troškovi ostalih naknada zaposlenima (smrt u porodici, itd)	3.100,00	600,00	400,00	400,00	600,00	300,00	0,00	800,00
3	Troškovi bruto naknada ugovora o djelu	33.000,00	4.000,00	4.000,00	1.000,00	1.500,00	1.500,00	6.000,00	15.000,00
31	Troškovi transportnih usluga i prevoza	16.760,00	200,00	6.000,00	0,00	9.560,00	0,00	0,00	1.000,00
32	Troškovi usluga Telekoma CG	4.600,00	750,00	1.300,00	250,00	750,00	650,00	0,00	900,00
34	Troškovi usluga Pošta CG	6.350,00	600,00	500,00	650,00	450,00	650,00	0,00	3.500,00
36	Troškovi usluga mobilne telefonije	16.000,00	2.500,00	1.600,00	1.400,00	3.000,00	1.500,00	0,00	6.000,00
37	Troškovi interneta	12.700,00	150,00	100,00	200,00	150,00	100,00	0,00	12.000,00
38	Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava	9.000,00	2.000,00	2.000,00	1.000,00	1.500,00	500,00	0,00	2.000,00
39	Troškovi usluga održavanja auta i plovila	14.200,00	1.500,00	1.000,00	500,00	6.500,00	1.200,00	300,00	3.200,00
4	Troškovi goriva	76.000,00	19.000,00	5.000,00	5.000,00	31.000,00	5.000,00	1.000,00	10.000,00
40	Troškovi ostalog održavanja	9.600,00	3.500,00	1.500,00	300,00	300,00	3.000,00	0,00	1.000,00
41	Troškovi održavanja računarske mreže	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00
43	Troškovi zakupa	58.000,00	5.000,00	0,00	17.000,00	1.000,00	2.000,00	0,00	33.000,00
44	Troškovi zakupa Solane	15.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.750,00	0,00
45	Troškovi sajmova	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
46	Troškovi promocije i edukacije	19.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00	6.500,00
47	Troškovi reklame i propagande	7.000,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	0,00	6.000,00
48	Troškovi sponzorstava i pomoći	7.100,00	1.500,00	500,00	500,00	300,00	300,00	0,00	4.000,00
49	Troškovi proizvodnih i neproizvodnih usluga (kopiranje)	1.850,00	150,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	1.500,00
50	Troškovi advokatskih usluga	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00

51	Troškovi zdravstvenih usluga	3.550,00	350,00	350,00	350,00	350,00	150,00	0,00	2.000,00
52	Troškovi administrativnih taksi	1.850,00	150,00	300,00	50,00	300,00	150,00	0,00	900,00
52	Troškovi održavanja čistoće i komunalnih usluga	35.100,00	600,00	3.000,00	1.500,00	26.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00
53	Troškovi revizije	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
53	Troškovi sudskih i drugih izvršnih naplata	9.200,00	1.500,00	500,00	500,00	500,00	1.200,00	0,00	5.000,00
54	Troškovi intelektualnih usluga (prevođenja i geod.usluga)	26.000,00	4.000,00	9.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	10.000,00
54	Troškovi oglasa u sredstvima informisanja	2.250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	0,00	1.000,00
55	Troškovi putarina	2.000,00	100,00	200,00	50,00	100,00	50,00	0,00	1.500,00
55	Troškovi sječe i vuče drvnih sortimenata	15.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
56	Troškovi kamata	1.000,00	200,00	100,00	100,00	50,00	50,00	200,00	300,00
56	Troškovi učešća na kongresima	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
57	Troškovi programskih aktivnosti	5.600,00	3.000,00	500,00	500,00	1.000,00	100,00	0,00	500,00
58	Troškovi reprezentacije	9.000,00	1.200,00	800,00	800,00	800,00	800,00	0,00	4.600,00
59	Troškovi osiguranja imovine nacionalnih parkova	18.000,00	4.000,00	3.000,00	2.000,00	2.500,00	500,00	0,00	6.000,00
59	Troškovi prethodnog izvještajnog perioda	4.500,00	200,00	200,00	200,00	600,00	200,00	100,00	3.000,00
6	Troškovi materijala za održavanje osn.sredstava	25.500,00	6.000,00	5.000,00	5.000,00	6.000,00	1.000,00	1.000,00	1.500,00
60	Troškovi kasko osiguranja vozila	2.400,00	600,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	1.300,00
61	Troškovi obaveznog osiguranja zaposlenih	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00
62	Troškovi registracije vozila	9.500,00	1.900,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.000,00	300,00	3.000,00
63	Troškovi provizije banaka	34.800,00	11.000,00	2.000,00	2.000,00	1.800,00	1.000,00	0,00	17.000,00
64	Troškovi članarina JPNPCG u međ.organizacijama	12.500,00	5.100,00	200,00	100,00	100,00	0,00	0,00	7.000,00
65	Troškovi carine, špedicije i skladištenja	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00
66	Troškovi poreza na imovinu	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00

Finansijski plan za 2026. godinu

67	Troškovi dnevne štampe i stručne publikacije	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
7	Troškovi štampe ulaznica i dozvola	31.000,00	12.000,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00	2.000,00	0,00	4.000,00
70	Troškovi neto zarada - redovan rad	3.127.396,00	545.779,00	328.934,00	380.994,00	632.929,00	318.156,00	0,00	920.604,00
71	Troškovi neto zarada - privremeni i povremeni poslovi	133.500,00	17.000,00	6.500,00	6.500,00	13.000,00	15.000,00	71.000,00	4.500,00
8	Troškovi električne energije	70.400,00	18.000,00	13.000,00	4.400,00	6.500,00	500,00	21.000,00	7.000,00
80	Troškovi naknada prevoza zaposlenih	127.088,00	23.238,00	16.266,00	15.034,00	35.033,00	12.834,00	3.335,00	21.348,00
81	Troškovi poreza i prireza na pomoć zaposlenima	400,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	150,00
82	Troškovi poreza i prireza na otpremnine zaposlenima	2.046,00	341,00	83,00	255,00	857,00	255,00	0,00	255,00
84	Troškovi doprinosa za lica sa invaliditetom	35.982,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.982,00
88	Troškovi amortizacije	263.300,00	81.400,00	34.500,00	47.000,00	63.700,00	11.000,00	500,00	25.200,00
90	Troškovi donacija	127.480,00	31.480,00	2.000,00	83.000,00	0,00	5.000,00	0,00	6.000,00
92	Troškovi reprezentacije - pokloni	2.950,00	300,00	300,00	350,00	350,00	550,00	100,00	1.000,00
	<b>UKUPNO</b>	<b>5.419.643,00</b>	<b>963.105,00</b>	<b>535.766,00</b>	<b>683.171,00</b>	<b>1.045.952,00</b>	<b>485.086,00</b>	<b>132.450,00</b>	<b>1.574.113,00</b>

#### 4. PLAN PRIHODA ZA 2026. GODINU

##### 4.1. Sintetički prikaz prihoda

U nastavku je sintetički prikaz planiranih prihoda za 2026. godinu na nivou Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore:

Tabela 3: Sintetički prikaz prihoda za 2026. godinu

B. lin.		Ostvareno od 01.01.2025. do 31.12.2025.	Plan za 2025. godinu	Index	Plan za 2026. godinu
1	Prihod od prodaje suvenira	21.383,85	26.100,00	81,93	26.500,00
10	Prihod od kampovanja	16.426,73	15.700,00	104,63	17.600,00
11	Prihod od taksi za ogrevno drvo	8.560,93	9.900,00	86,47	14.100,00
12	Prihod od izdavanja kajaka	2.719,71	4.300,00	63,25	3.400,00
13	Prihod od izdavanja čamaca	28.776,80	21.000,00	137,03	31.000,00
14	Prihod od džiping tura	12.086,78	9.950,00	121,48	13.000,00
16	Prihod od snimanja	5.454,56	4.300,00	126,85	6.700,00
17	Prihod od parkinga	0,00	30.000,00	0,00	0,00
18	Prihod od raftinga	444.183,34	410.000,00	108,34	450.000,00
20	Prihod od naknada za privremene objekte	19.960,84	52.300,00	38,17	44.000,00
21	Prihod od izdavanja bicikala	135,53	2.000,00	6,78	900,00
22	Prihodi od donacija	55.480,28	211.600,00	26,22	196.000,00
23	Prihodi od dozvola za korišćenje sopstv. kajaka	165,29	900,00	18,37	300,00
24	Prihod od subvencija Vlade CG (budžet)	848.000,00	850.000,00	99,76	840.000,00
26	Prihod od zakupa vodnih površina	22.851,16	25.000,00	91,40	25.000,00
27	Prihod od zakupa zemljišta - stalni objekti	49.426,39	262.500,00	18,83	51.500,00
28	Prihod od izdavanja objekata	36.475,21	36.500,00	99,93	36.500,00
3	Prihodi od prodaje drvnih sortimenata	0,00	0,00		3.000,00
30	Ostali poslovni prihodi	22.398,54	8.600,00	260,45	9.900,00
33	Prihodi iz ranijeg perioda	1.700,00	0,00		1.000,00
34	Refundacije za porodiljska i druga bolovanja	70.085,90	60.000,00	116,81	75.692,00
37	Prihod od vozića	75.227,42	60.000,00	125,38	82.000,00
38	Prihod od ulaznica Solana	10.950,42	15.000,00	73,00	5.000,00
6	Prihodi od ribolovnih dozvola (gotovina)	87.030,65	83.500,00	104,23	89.200,00
7	Prihodi od izdavanja krpљи	6,61	300,00	2,20	100,00
8	Prihod od ulaznica	4.151.411,09	3.726.000,00	111,42	4.302.000,00

9	Prihod od korišćenja bungalova	0,00	2.000,00	0,00	0,00
<b>UKUPNO</b>		<b>5.990.898,03</b>	<b>5.927.450,00</b>	<b>101,07</b>	<b>6.324.392,00</b>

#### 4.2. Analitički prikaz prihoda

U nastavku je tabelarni prikaz planiranih prihoda za 2026. godinu po svim organizacionim jedinicama uključujući i Ulcinjску solanu:

Tabela 4: Analitički prikaz prihoda za 2026. godinu

B. lin.		JPNPCG	NP DURMITOR	NP BIOGRADSKA GORA	NP LOVČEN	NP SKADARSKO JEZERO	NP PROKLETIJE	SOLANA	UPRAVA
1	Prihod od prodaje suvenira	26.500,00	6.500,00	11.000,00	2.000,00	6.000,00	1.000,00	0,00	0,00
10	Prihod od kampovanja	17.600,00	7.500,00	9.000,00	100,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00
11	Prihod od taksi za ogrevno drvo	14.100,00	1.400,00	200,00	500,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00
12	Prihod od izdavanja kajaka	3.400,00	1.300,00	1.600,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
13	Prihod od izdavanja čamaca	31.000,00	17.500,00	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Prihod od džiping tura	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Prihod od snimanja	6.700,00	3.000,00	800,00	1.200,00	1.500,00	200,00	0,00	0,00
18	Prihod od raftinga	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Prihod od naknada za privremene objekte	44.000,00	22.000,00	0,00	12.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
21	Prihod od izdavanja bicikala	900,00	400,00	200,00	200,00	0,00	100,00	0,00	0,00
22	Prihodi od donacija	196.000,00	100.000,00	2.000,00	83.000,00	0,00	5.000,00	0,00	6.000,00
23	Prihodi od dozvola za korišćenje sopstv. kajaka	300,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00
24	Prihod od subvencija Vlade CG (budžet)	840.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	840.000,00
26	Prihod od zakupa vodnih površina	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
27	Prihod od zakupa zemljišta - stalni objekti	51.500,00	13.000,00	2.500,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00
28	Prihod od izdavanja objekata	36.500,00	0,00	0,00	0,00	36.500,00	0,00	0,00	0,00
3	Prihodi od prodaje drvnih sortimenata	3.000,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00
30	Ostali poslovni prihodi	9.900,00	1.500,00	1.500,00	300,00	1.500,00	100,00	0,00	5.000,00
33	Prihodi iz ranijeg perioda	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
34	Refundacije za porodiljska i druga bolovanja	75.692,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.692,00

Finansijski plan za 2026. godinu

37	Prihod od vozića	82.000,00	82.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	Prihod od ulaznica Solana	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
6	Prihodi od ribolovnih dozvola (gotovina)	89.200,00	4.500,00	6.700,00	0,00	78.000,00	0,00	0,00	0,00
7	Prihodi od izdavanja krplji	100,00	50,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00
8	Prihod od ulaznica	4.302.000,00	2.040.000,00	435.000,00	586.000,00	910.000,00	171.000,00	0,00	160.000,00
	<b>UKUPNO</b>	<b>6.324.392,00</b>	<b>2.752.150,00</b>	<b>497.000,00</b>	<b>703.300,00</b>	<b>1.087.300,00</b>	<b>191.950,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.087.692,00</b>

## 5. PROCJENA PRIHODA PO NOVOJ ODLUCI O VISINI I NAČINU OBRAČUNA I PLAĆANJA NAKNADA ZA KORIŠĆENJE DOBARA NACIONALNIH PARKOVA

U nastavku je prikazana procjena godišnjih prihoda koje bi Javno preduzeće za nacionalne parkove Crne Gore ostvarilo primjenom novih iznosa naknada, definisanih Predlogom odluke o visini i načinu obračuna i plaćanja naknada za korišćenje dobara nacionalnih parkova.

Projekcija je zasnovana je na prihodima ostvarenim u 2025. godini uz primjenu novih iznosa naknada (cijena) na podatke o broju prodatih ulaznica, dok je za ostale naknade primijenjeno proporcionalno povećanje prema predloženim procentima rasta. Procjena je usklađena sa planiranim povećanjem prihoda za 2026. godinu.

Tabela 5: Procjena prihoda po novoj Odluci o naknadama

B. lin.		Ostvareno od 01.01.2025. do 31.12.2025.	Plan za 2026. godinu	Procjena prihoda po novoj Odluci o naknadama
1	Prihod od prodaje suvenira	21.383,85	26.500,00	26.500,00
10	Prihod od kampovanja	16.426,73	17.600,00	17.600,00
11	Prihod od taksi za ogrevno drvo	8.560,93	14.100,00	14.100,00
12	Prihod od izdavanja kajaka	2.719,71	3.400,00	4.250,00
13	Prihod od izdavanja čamaca	28.776,80	31.000,00	46.500,00
14	Prihod od džiping tura	12.086,78	13.000,00	17.340,00
16	Prihod od snimanja	5.454,56	6.700,00	10.050,00
18	Prihod od raftinga	444.183,34	450.000,00	607.500,00
20	Prihod od naknada za privremene objekte	19.960,84	44.000,00	55.880,00
21	Prihod od izdavanja bicikala	135,53	900,00	1.160,00
22	Prihodi od donacija	55.480,28	196.000,00	196.000,00
23	Prihodi od dozvola za korišćenje sopstv. kajaka	165,29	300,00	375,00
24	Prihod od subvencija Vlade CG (budžet)	848.000,00	840.000,00	840.000,00
26	Prihod od zakupa vodnih površina	22.851,16	25.000,00	30.000,00
27	Prihod od zakupa zemljišta - stalni objekti	49.426,39	51.500,00	60.770,00
28	Prihod od izdavanja objekata	36.475,21	36.500,00	36.500,00
3	Prihodi od prodaje drvnih sortimenata	0,00	3.000,00	3.000,00
30	Ostali poslovni prihodi	22.398,54	9.900,00	9.900,00
33	Prihodi iz ranijeg perioda	1.700,00	1.000,00	1.000,00
34	Refundacije za porodiljska i druga bolovanja	70.085,90	75.692,00	75.692,00
37	Prihod od vozića	75.227,42	82.000,00	82.000,00
38	Prihod od ulaznica Solana	10.950,42	5.000,00	5.000,00

## Finansijski plan za 2026. godinu

6	Prihodi od ribolovnih dozvola (gotovina)	87.030,65	89.200,00	111.500,00
7	Prihodi od izdavanja krpji	6,61	100,00	125,00
8	Prihod od ulaznica	4.151.411,09	4.302.000,00	5.581.000,00
<b>UKUPNO</b>		<b>5.990.898,03</b>	<b>6.324.392,00</b>	<b>7.833.742,00</b>

Predlog odluke o visini i načinu obračuna i plaćanja naknada za korišćenje dobara nacionalnih parkova upućen je Upravnom odobru na razmatranje, a nakon usvajanja biće upućen u dalju proceduru za dobijanje saglasnosti Vlade Crne Gore.

## 6. PLANIRANI REZULTAT ZA 2026. GODINU

Finansijskim planom za 2026. godinu planiran je rezultat prikazan u narednoj tabeli:

FINANSIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU		
R.b.	Pozicije	Iznos
1	Ukupni prihodi	6.324.392,00
2	Ukupni rashodi bez troškova amortizacije	5.156.343,00
3	Troškovi amortizacije	263.300,00
<b>REZULTAT (1-(2+3)):</b>		<b>904.749,00</b>


Prihodna strana je planirana uz očekivani rast od 5,56% u odnosu na ostvarene prihode iz 2025. godine, što je rezultat umjerenog povećanja broja posjeta, kao i nastavka optimizacije poslovnih procesa, unapređenja kontrole i organizacije rada.

Rashodna strana je planirana sa povećanjem od 10,23% u odnosu na ostvarene troškove iz 2025. godine, a osim troškova koji se odnose na predloženu mjeru racionalizacije i reorganizacije radnih mjesta, ostali iznosi su projektovani na osnovnu potrošnju u skladu sa realnim potrebama Preduzeća, kako bi se postigla efikasnost poslovanja.

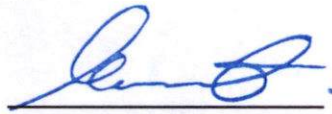
Kao rezultat neusklađenosti zarada zaposlenih u Javnom preduzeću za nacionalne parkove Crne Gore sa Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru u periodu od 2016. do 2022. godine, pokrenut je veliki broj radnih sporova, koji predstavljaju značajno finansijsko opterećenje i ozbiljan izazov sa potencijalno dugoročnim negativnim posljedicama po finansijsku stabilnost Preduzeća. Rezervisanja po osnovu mogućeg gubitka sudskih sporova nisu prikazana u Finansijskom planu.

Troškovi amortizacije predstavljaju isključivo obračunsku kategoriju i u smislu gotovinskih tokova ne predstavljaju odliv novčanih sredstava, dok su na prihodnoj strani, prihodi istovremeno i planirani novčani prilivi.

Ukupna vrijednost ulaganja u infrastrukturu i nabavku osnovnih sredstava, predviđena Planom javnih nabavki Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore za 2026. godinu, zavisice od ostvarenih prihoda tokom godine.

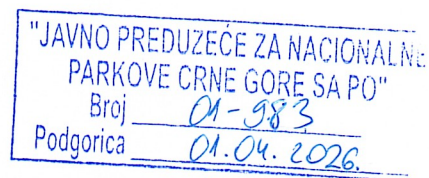
  
 Mirza Tahirović  
 Pomoćnik direktora  
 za finansijske i pravne poslove



  
 Marinela Đuretić  
 Direktorica  
 JP za nacionalne parkove Crne Gore



## UPRAVNI ODBOR



Na osnovu člana 10 Odluke o organizovanju Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore („Službeni list Crne Gore“, br. 20/11) i člana 19 Statuta Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore, br. 01-689 od 07.06.2011. godine, Upravni odbor ovog preduzeća, na elektronskoj sjednici održanoj dana 27. 3. 2026. godine, donio je

### ODLUKU

#### o usvajanju Finansijskog plana Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore za 2026. godinu

1. Usvaja se Finansijski plan Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore za 2026. godinu.
2. Sastavni dio ove odluke čini Predlog finansijskog plana Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore za 2026. godinu, br. 04-3820 od 30.12.2025. godine.
3. Zadužuje se direktorica Javnog preduzeća za realizaciju Finansijskog plana za 2026. godinu.
4. Zadužuje se menadžment Javnog preduzeća da Upravnom odboru kvartalno dostavlja izvještaj o realizaciji Finansijskog plana za 2026. godinu.
5. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

### Obrazloženje

Shodno odredbama Zakona o upravljanju, unutrašnjoj kontroli i unutrašnjoj reviziji u javnom sektoru („Službeni list Crne Gore“, br. 89/25), utvrđen je sveobuhvatan okvir za uspostavljanje i razvoj sistema finansijskog upravljanja i kontrole, kao i unutrašnje revizije u javnom sektoru, uključujući principe, standarde i odgovornosti u upravljanju javnim sredstvima.

U tom smislu, Javno preduzeće za nacionalne parkove Crne Gore donošenjem Finansijskog plana za 2026. godinu obezbjeđuje plansko upravljanje finansijskim resursima, uz primjenu principa zakonitosti, efikasnosti, ekonomičnosti i transparentnosti.



## UPRAVNI ODBOR

Finansijski plan za 2026. godinu sačinjen je zbirno za Javno preduzeće i po organizacionim jedinicama, na osnovu raspoloživih finansijskih podataka iz tekuće i prethodne godine, i obuhvata planirane aktivnosti predviđene planom javnih nabavki i programima upravljanja za svaki nacionalni park pojedinačno.

Na osnovu iznijetog, odlučeno je kao u dispozitivu ove odluke.

**PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA**

**Slaven Jovanović**

