



NACIONALNI PARKOVI CRNE GORE

"JAVNO PREDUZEĆE ZA NACIONALNE  
PARKOVE CRNE GORE SA PO"  
Broj 04-222/1  
Podgorica 21. 02. 2025.

# FINANSIJSKI PLAN za 2025. GODINU



Podgorica, februar 2025. godine

**SADRŽAJ**

1. UVOD.....	2
2. OSNOVNE SMJERNICE U IZRADI FINANSIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU.....	3
3. PLAN RASHODA ZA 2025. GODINU.....	5
3.1. Sintetički prikaz rashoda .....	5
3.2. Analitički prikaz rashoda.....	7
4. PLAN PRIHODA ZA 2025. GODINU.....	12
4.1. Sintetički prikaz prihoda.....	12
4.2. Analitički prikaz prihoda .....	13
5. PLANIRANI REZULTAT ZA 2025. GODINU.....	16

## 1. UVOD

U cilju zaštite i očuvanja prirode, te stvaranja uslova za neometano odvijanje prirodnih procesa i održivog korišćenja prirodnih resursa na području nacionalnih parkova Crne Gore, Javno preduzeće za nacionalne parkove Crne Gore teži da obezbijedi uslove za obavljanje neposredne zaštite i nadzora nad zaštićenim područjima, turističku djelatnost uključujući različite sadržaje sportsko-rekreativnog turizma za posjetioce, te promociju prirodnog bogatstva nacionalnih parkova kao destinacije, i druge poslove u skladu sa zakonom, što bi trebalo da doprinese stvaranju jedinstvene ponude na globalnom turističkom tržištu.

U te svrhe sačinjen je Finansijski plan za tekuću 2025. godinu, sa ciljem stvaranja uslova za nesmetano i pravilno raspolaganje finansijskim sredstvima Preduzeća. Finansijski plan za jednu godinu se radi na bazi prihoda i rashoda ostvarenih u prethodnoj godini, procjene prihoda po osnovu korišćenja dobara i pružanja usluga u tekućoj godini, Plana javnih nabavki, te odobrenih sredstava iz državnog budžeta.

- Finansijski plan za 2025. godinu je sačinjen zbirno za Javno preduzeće za nacionalne parkove i po poslovnim jedinicama, u skladu sa finansijskim podacima iz 2024. godine, a uključuje i aktivnosti predviđene programima upravljanja za 2025. godinu za svaki park pojedinačno.
- Prilikom izrade Finansijskog plana pažljivo su sagledavane mogućnosti za ostvarenje prihoda u sezoni koja nas očekuje, a u skladu sa realizovanim rezultatima iz prethodne 2024. godine.
- Crna Gora je prethodne godine bilježila pad broja turista u odnosu na 2023. godinu, prema preliminarnim podacima Uprave za statistiku - Monstat, pri čemu je primjetan bio i pad broja posjetilaca nacionalnim parkovima tokom jula, avgusta i septembra. Ipak, dobra posjećenost u pretsezoni i postsezoni omogućila je da ukupan broj ostvarenih posjeta nacionalnim parkovima Crne Gore tokom 2024. godine bude za 4,55% veći u odnosu na 2023. godinu, što daje osnov za optimizam u pogledu rezultata u 2025. godini.

I pored rasta broja posjeta, sredstva koja Javno preduzeće za nacionalne parkove Crne Gore ostvari na godišnjem nivou iz sopstvenih prihoda nijesu dovoljna za samostalno funkcionisanje i realizaciju tekućih i programskih aktivnosti, koje će se finansirati iz subvencija, u skladu sa Zakonom o budžetu za 2025. godinu.

Iako je predviđeno da se Finansijski plan preduzeća usvaja do 31.12. tekuće godine za narednu godinu, izrada Finansijskog plana za 2025. godinu je odložena zbog usvajanja Plana javnih nabavki, kao i kadrovske i organizacione promjene unutar Preduzeća koje su zahtijevale dodatno vrijeme za analizu i usklađivanje. Takođe, do izrade Predloga finansijskog plana Skupština Crne Gore nije usvojila Zakon o budžetu za 2025. godinu te je zbog toga na snazi bilo privremeno finansiranje, što je otežalo planiranje i postavljanje jasnih finansijskih okvira za tekuću godinu.

## 2. OSNOVNE SMJERNICE U IZRADI FINANSIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU

Shodno Zakonu o nacionalnim parkovima Javno preduzeće za nacionalne parkove Crne Gore, a samim tim i Nacionalni parkovi, sredstva za rad obezbjeđuju iz sljedećih izvora:

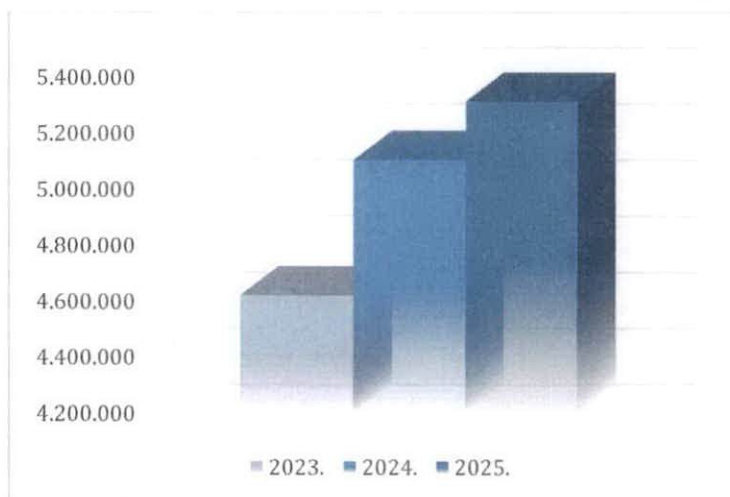
- iz državnog budžeta,
- iz naknada za korišćenje dobara, odnosno sopstvenih prihoda,
- iz donacija i
- drugih izvora u skladu sa zakonom.

Finansijska sredstva koje je Preduzeće dobilo iz budžeta, u prethodnom periodu iznosila su:

- za 2020. godinu = 1.475.000 €
- za 2021. godinu = 1.705.000 €
- za 2022. godinu = 1.000.000 €
- za 2023. godinu = 818.280 €
- za 2024. godinu = 800.000 €

Ukupni troškovi za 2025. godinu planirani su u iznosu od 5.312.473,37 € što čini povećanje od 4,1% u odnosu na ostvarene troškove iz 2024. godine, odnosno povećanje od 14,9% u odnosu na ostvarene troškove iz 2023. godine. Grafički prikaz planiranih troškova za 2025. godinu u poređenju sa ostvarenim troškovima iz 2024. i 2023. godine prikazan je na Grafiku 1.

*Grafik 1: Prikaz planiranih rashoda za 2025. godinu, u odnosu na ostvarene rashode iz 2024. i 2023. godine*



Rashodi za 2025. godinu planirani su sa namjerom da prikažu troškove koje Preduzeće očekuje u tekućoj godini tako da realizovane aktivnosti ne stvore opterećenje za budžet Javnog preduzeća. Proračun je vršen u skladu sa Planom javnih nabavki za 2025. godinu i sadrži stavke plana koje će biti predmet javnih nabavki, sa uračunatim predviđenim iznosom za određene namjene, pružajući mogućnost da pojedine stavke u okviru ovog Finansijskog plana budu realizovane i u manjem iznosu

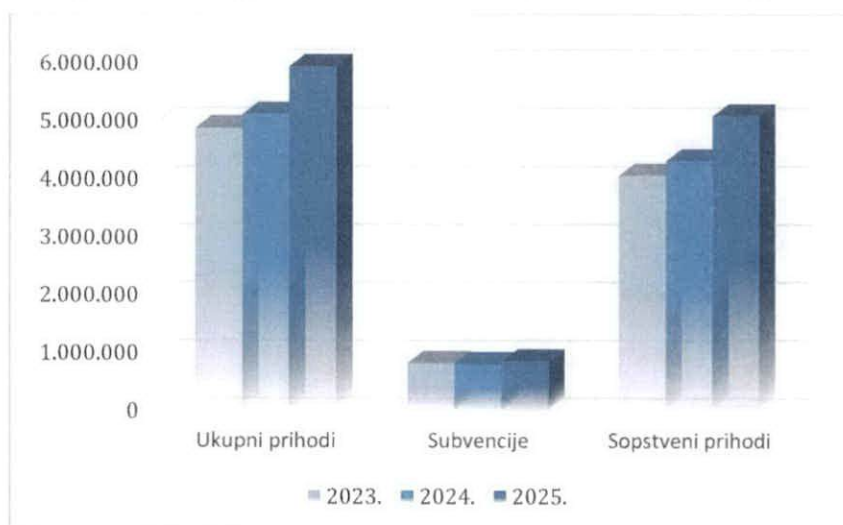
od predviđenih, u skladu sa načelima ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti upotrebe javnih sredstava i ekonomski najpovoljnijim ponudama.

Osim prikazanih troškova za 2025. godinu, planirano je povećanje osnovnih sredstava, opreme, kao i investiciona ulaganja u adaptaciju i rekonstrukciju imovine, koja će biti predmet javnih nabavki, ukoliko se za to stvore uslovi.

Ukupni prihodi u 2025. godini planirani su u iznosu od 5.927.450,00 €, uključujući očekivane prihode iz budžeta koji ove godine iznose 850.000€, što čini povećanje od 16% u odnosu na ostvarene prihode iz 2024. godine, pri čemu su sredstva iz budžeta iznosila 800.000 €, odnosno povećanje od 21,6% u odnosu na ostvarene prihode u 2023. godini, pri čemu su u 2023. godini sredstva iz budžeta iznosila 818.280 €, kako je prikazano na Grafiku 2.

Prihodi za 2025. godinu planirani su u odnosu na realizovane prihode iz prethodne godine i veoma pažljivog proračuna koji bi trebalo da bude ostvaren u tekućoj godini, uzimajući u obzir postepeni oporavak sektora turizma na globalnom nivou.

**Grafik 2: Prikaz planiranih prihoda za 2025. godinu, u odnosu na ostvarene prihode iz 2024. i 2023. godine**



U sezoni koja predstoji, očekuje se povećan broj inostranih posjetilaca, te je u 2025. godini planiran rast prihoda od prodaje ulaznica od 13% u odnosu na 2024. godinu. Aktuelni trendovi pokazuju da turisti sve više traže destinacije koje im omogućavaju kontakt sa prirodom, boravak u zdravijim okruženjima i aktivni odmor, umjesto odmora u urbanim sredinama. Ovi pokazatelji ulivaju nadu da će se trendovi pozitivno odraziti na Nacionalne parkove Crne Gore, a posebno imajući u vidu povećan interes turista za posjetu u pretsezoni i postsezoni što dovodi do produženja ukupne turističke aktivnosti tokom godine.

### 3. PLAN RASHODA ZA 2025. GODINU

#### 3.1. Sintetički prikaz rashoda

Program Vlade Crne Gore - Evropa Sad 2 uticao je na visinu minimalne zarade i obračun plata, a jedna od ključnih promjena jeste smanjenje doprinosa za penzijsko i invalidsko osiguranje, što rezultira povećanjem neto zarada za sve zaposlene. U skladu sa navedenim usklađen je iznos planiranih troškova u okviru kategorije redovan rad, dok su troškovi po osnovu poreza i doprinosa na zarade i naknade zarade planirani na značajno nižem nivou u odnosu na ostvarene troškove u 2024. godini.

U okviru kategorije koja se odnosi na troškove školarine i stručnog usavršavanja zaposlenih planiran je veći iznos u odnosu na prethodnu godinu a namijenjen je za osposobljavanje zaposlenih u JPNPCG za zanimanje turistički vodič kako bi se stekli uslovi da Preduzeće ostvaruje prihode od organizovanih tura u skladu sa Odlukom o visini i načinu obračuna i plaćanja naknada za korišćenje dobara nacionalnih parkova.

U nastavku je sintetički prikaz planiranih rashoda Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore.

*Tabela 1: Sintetički prikaz rashoda za 2025. godinu*

B. lin.		UKUPNO			
		Ostvareno od 01.01.2024. do 31.12.2024.	Plan za 2024. godinu	Index	Plan za 2025. godinu
1	Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarade	809.325,14	825.898,00	97,99	568.256,21
10	Troškovi HTZ opreme	6.668,34	18.200,00	36,64	15.500,00
11	Troškovi vodovoda i kanalizacije	1.380,58	1.350,00	102,27	1.750,00
12	Troškovi nabavke inventara	1.764,46	14.000,00	12,60	7.300,00
13	Troškovi materijala za održavanje higijene	12.932,26	13.200,00	97,97	16.100,00
14	Troškovi materijala za održavanje auta i plovila	28.138,54	48.300,00	58,26	39.600,00
15	Troškovi kancelarijskog materijala	12.307,89	12.450,00	98,86	14.650,00
16	Troškovi potrošnog materijala	17.806,01	700,00	2.543,72	8.550,00
17	Troškovi nabavne vrijednosti robe u suvenirnicama	11.589,11	14.200,00	81,61	13.800,00
18	Troškovi bruto naknada članova UO	44.811,22	42.000,00	106,69	54.000,00
19	Troškovi dnevnica na služb. putu u zemlji	8.554,38	6.000,00	142,57	9.850,00
20	Troškovi dnevnica na služb. putu u inostranstvo	3.525,48	11.950,00	29,50	8.900,00
21	Naknade korišćenja sopstv. vozila u službene svrhe	95,18	100,00	95,18	150,00
22	Troškovi smještaja i ishrane na služb. putu	2.867,56	8.100,00	35,40	4.800,00
23	Troškovi prevoza na služb. putu u zemlji	64,80	7.500,00	0,86	3.000,00

Finansijski plan za 2025. godinu

24	Troškovi prevoza na služb. putu u inostranstvu	2.170,30	0,00		2.500,00
25	Troškovi otpremnina za penziju i prestanak radnog odnosa	0,00	9.000,00	0,00	7.500,00
26	Troškovi školarine i stručnog usavršavanja zaposlenih	495,00	1.000,00	49,50	9.000,00
27	Troškovi smještaja i ishrane - terenski rad	61,17	100,00	61,17	150,00
28	Troškovi pomoći zaposlenima	20.120,00	7.000,00	287,43	9.000,00
29	Troškovi ostalih naknada zaposlenima (smrt u porodici, itd)	2.720,00	6.000,00	45,33	6.000,00
3	Troškovi bruto naknada ugovora o djelu	47.476,07	26.500,00	179,15	26.000,00
31	Troškovi transportnih usluga i prevoza	4.164,20	1.650,00	252,38	5.900,00
32	Troškovi usluga Telekom CG	3.766,28	2.400,00	156,93	4.400,00
34	Troškovi usluga Pošta CG	5.453,13	3.100,00	175,91	6.100,00
36	Troškovi usluga mobilne telefonije	14.601,99	22.100,00	66,07	18.900,00
37	Troškovi interneta	13.213,74	6.950,00	190,13	15.850,00
38	Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava	10.371,35	20.000,00	51,86	15.600,00
39	Troškovi usluga održavanja auta i plovila	9.206,46	7.850,00	117,28	13.800,00
4	Troškovi goriva	71.700,05	76.100,00	94,22	86.400,00
40	Troškovi ostalog održavanja	10.412,79	6.900,00	150,91	13.300,00
41	Troškovi održavanja računarske mreže	15.579,99	13.200,00	118,03	17.100,00
42	Troškovi fizičke zaštite	0,00	0,00		25.000,00
43	Troškovi zakupa	51.222,48	37.640,00	136,09	56.600,00
44	Troškovi zakupa Solane	26.190,45	35.000,00	74,83	35.000,00
45	Troškovi sajмова	30,00	6.500,00	0,46	4.000,00
46	Troškovi promocije i edukacije	4.589,69	7.000,00	65,57	7.500,00
47	Troškovi reklame i propagande	13.803,62	23.000,00	60,02	19.300,00
48	Troškovi sponzorstava i pomoći	9.250,00	13.100,00	70,61	11.800,00
49	Troškovi proizvodnih i neproizvodnih usluga (kopiranje)	1.295,25	500,00	259,05	2.200,00
50	Troškovi advokatskih usluga	55.370,81	40.000,00	138,43	50.000,00
51	Troškovi zdravstvenih usluga	3.441,68	3.000,00	114,72	4.600,00
52	Troškovi administrativnih taksi	1.437,84	2.450,00	58,69	2.400,00
52	Troškovi održavanja čistoće i komunalnih usluga	11.747,81	31.000,00	37,90	29.200,00
53	Troškovi revizije	4.235,00	4.300,00	98,49	5.800,00
53	Troškovi sudskih i drugih izvršnih naplata	6.067,43	2.500,00	242,70	5.300,00
54	Troškovi intelektualnih usluga (prevođenja i geod.usluga)	9.123,40	66.119,00	13,80	6.500,00
54	Troškovi oglasa u sredstvima informisanja	1.016,40	2.450,00	41,49	2.750,00
55	Troškovi putarina	727,88	750,00	97,05	2.700,00
56	Troškovi kamata	1.642,14	2.300,00	71,40	1.700,00
56	Troškovi učešća na kongresima	0,00	500,00	0,00	500,00

## Finansijski plan za 2025. godinu

57	Troškovi programskih aktivnosti	2.454,11	4.000,00	61,35	5.100,00
58	Ostali rashodi	447,89	0,00		0,00
58	Troškovi reprezentacije	7.913,88	12.500,00	63,31	10.600,00
59	Troškovi osiguranja imovine nacionalnih parkova	16.914,30	13.100,00	129,12	20.100,00
59	Troškovi prethodnog izvještajnog perioda	16.502,11	5.000,00	330,04	8.200,00
6	Troškovi materijala za održavanje osn.sredstava	17.151,22	18.800,00	91,23	21.400,00
60	Troškovi kasko osiguranja vozila	1.151,03	0,00		2.000,00
61	Troškovi obaveznog osiguranja zaposlenih	6.553,36	15.000,00	43,69	20.000,00
62	Troškovi registracije vozila	7.006,94	8.100,00	86,51	10.100,00
63	Troškovi provizije banaka	25.867,21	20.400,00	126,80	30.200,00
64	Troškovi članarina JPNPCG u međ.organizacijama	10.537,99	12.500,00	84,30	12.800,00
65	Troškovi carine, špedicije i skladištenja	3.253,59	1.000,00	325,36	3.500,00
66	Troškovi poreza na imovinu	1.928,75	0,00		1.950,00
67	Troškovi dnevne štampe i stručne publikacije	2.072,80	1.000,00	207,28	2.500,00
7	Troškovi štampe ulaznica i dozvola	16.834,19	31.600,00	53,27	26.100,00
70	Troškovi neto zarada - redovan rad	2.689.220,78	2.664.838,00	100,91	2.930.017,16
71	Troškovi neto zarada - privremeni i povremeni poslovi	209.076,89	167.000,00	125,20	162.000,00
8	Troškovi električne energije	77.442,14	75.000,00	103,26	84.750,00
80	Troškovi naknada prevoza zaposlenih	144.250,09	155.800,00	92,59	157.100,00
81	Troškovi poreza i prireza na pomoć zaposlenima	0,00	950,00	0,00	950,00
82	Troškovi poreza i prireza na otpremnine zaposlenima	60,10	900,00	6,68	750,00
84	Troškovi doprinosa za lica sa invaliditetom	32.176,20	32.000,00	100,55	34.000,00
88	Troškovi amortizacije	248.974,92	221.300,00	0,00	260.200,00
90	Troškovi donacija	168.658,48	0,00		211.600,00
92	Troškovi reprezentacije - pokloni	2.711,61	0,00		0,00
		<b>5.103.695,93</b>	<b>4.972.695,00</b>	<b>102,63</b>	<b>5.312.473,37</b>

### 3.2. Analitički prikaz rashoda

U sledećoj tabeli je prikazan predlog planiranih rashoda po svim organizacionim jedinicama, uključujući i Solanu.



Tabela 2: Analitički prikaz rashoda za 2025. godinu

B. lin.		JPNPCG	NP DURMITOR	NP BIOGRADSKA GORA	NP LOVČEN	NP SKADARSKO JEZERO	NP PROKLETIJE	SOLANA	UPRAVA
1	Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarade	568.256,21	94.359,58	52.756,03	68.396,60	112.800,03	52.206,82	15.124,62	172.612,53
10	Troškovi HTZ opreme	15.500,00	2.000,00	2.500,00	2.000,00	3.500,00	2.500,00	0,00	3.000,00
11	Troškovi vodovoda i kanalizacije	1.750,00	0,00	250,00	50,00	50,00	0,00	800,00	600,00
12	Troškovi nabavke inventara	7.300,00	1.000,00	1.000,00	500,00	1.500,00	300,00	0,00	3.000,00
13	Troškovi materijala za održavanje higijene	16.100,00	2.800,00	3.500,00	1.500,00	3.000,00	1.300,00	500,00	3.500,00
14	Troškovi materijala za održavanje auta i plovila	39.600,00	4.500,00	2.100,00	1.500,00	21.000,00	2.000,00	500,00	8.000,00
15	Troškovi kancelarijskog materijala	14.650,00	2.800,00	1.500,00	1.200,00	1.500,00	1.100,00	50,00	6.500,00
16	Troškovi potrošnog materijala	8.550,00	2.000,00	3.000,00	100,00	200,00	3.000,00	50,00	200,00
17	Troškovi nabavne vrijednosti robe u suvenirnicama	13.800,00	2.500,00	7.000,00	500,00	3.600,00	200,00	0,00	0,00
18	Troškovi bruto naknada članova UO	54.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.000,00
19	Troškovi dnevnica na služb. putu u zemlji	9.850,00	2.200,00	500,00	450,00	200,00	500,00	0,00	6.000,00
20	Troškovi dnevnica na služb. putu u inostranstvo	8.900,00	500,00	200,00	400,00	500,00	300,00	0,00	7.000,00
21	Naknade korišćenja sopstv. vozila u službene svrhe	150,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Troškovi smještaja i ishrane na služb. putu	4.800,00	300,00	200,00	500,00	200,00	200,00	0,00	3.400,00
23	Troškovi prevoza na služb. putu u zemlji	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
24	Troškovi prevoza na služb. putu u inostranstvu	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00
25	Troškovi otpremnina za penziju i prestanak radnog odnosa	7.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
26	Troškovi školarine i stručnog usavršavanja zaposlenih	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00

**Finansijski plan za 2025. godinu**

27	Troškovi smještaja i ishrane - terenski rad	150,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Troškovi pomoći zaposlenima	9.000,00	1.000,00	1.500,00	1.000,00	1.500,00	1.000,00	0,00	3.000,00
29	Troškovi ostalih naknada zaposlenima (smrt u porodici, itd)	6.000,00	1.000,00	1.000,00	500,00	1.000,00	500,00	0,00	2.000,00
3	Troškovi bruto naknada ugovora o djelu	26.000,00	2.000,00	4.000,00	2.000,00	3.000,00	1.000,00	4.000,00	10.000,00
31	Troškovi transportnih usluga i prevoza	5.900,00	200,00	3.000,00	0,00	1.200,00	500,00	0,00	1.000,00
32	Troškovi usluga Telekom CG	4.400,00	750,00	1.300,00	250,00	750,00	600,00	0,00	750,00
34	Troškovi usluga Pošta CG	6.100,00	500,00	800,00	400,00	300,00	600,00	0,00	3.500,00
36	Troškovi usluga mobilne telefonije	18.900,00	2.600,00	2.000,00	1.300,00	3.000,00	1.400,00	0,00	8.600,00
37	Troškovi interneta	15.850,00	250,00	200,00	200,00	200,00	0,00	0,00	15.000,00
38	Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava	15.600,00	2.000,00	4.100,00	2.500,00	3.500,00	0,00	2.000,00	1.500,00
39	Troškovi usluga održavanja auta i plovila	13.800,00	1.000,00	800,00	300,00	7.200,00	800,00	700,00	3.000,00
4	Troškovi goriva	86.400,00	18.600,00	4.700,00	4.200,00	40.000,00	5.500,00	1.400,00	12.000,00
40	Troškovi ostalog održavanja	13.300,00	6.500,00	4.500,00	100,00	1.000,00	0,00	1.000,00	200,00
41	Troškovi održavanja računarske mreže	17.100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.000,00
42	Troškovi fizičke zaštite	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
43	Troškovi zakupa	56.600,00	1.600,00	0,00	12.000,00	1.000,00	9.000,00	0,00	33.000,00
44	Troškovi zakupa Solane	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00
45	Troškovi sajmovi	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
46	Troškovi promocije i edukacije	7.500,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	3.000,00	500,00	0,00	1.000,00
47	Troškovi reklame i propagande	19.300,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.500,00	500,00	0,00	14.300,00
48	Troškovi sponzorstava i pomoći	11.800,00	3.000,00	500,00	500,00	300,00	500,00	0,00	7.000,00
49	Troškovi proizvodnih i neproizvodnih usluga (kopiranje)	2.200,00	100,00	100,00	100,00	400,00	0,00	0,00	1.500,00

**Finansijski plan za 2025. godinu**

50	Troškovi advokatskih usluga	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
51	Troškovi zdravstvenih usluga	4.600,00	350,00	350,00	200,00	500,00	200,00	0,00	3.000,00
52	Troškovi administrativnih taksi	2.400,00	100,00	200,00	100,00	700,00	300,00	0,00	1.000,00
52	Troškovi održavanja čistoće i komunalnih usluga	29.200,00	500,00	3.000,00	1.500,00	20.000,00	2.000,00	0,00	2.200,00
53	Troškovi revizije	5.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.800,00
53	Troškovi sudskih i drugih izvršnih naplata	5.300,00	1.500,00	1.000,00	500,00	1.000,00	100,00	0,00	1.200,00
54	Troškovi intelektualnih usluga (prevođenja i geod.usluga)	6.500,00	3.100,00	400,00	1.100,00	300,00	200,00	0,00	1.400,00
54	Troškovi oglasa u sredstvima informisanja	2.750,00	250,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.500,00
55	Troškovi putarina	2.700,00	0,00	2.000,00	50,00	50,00	100,00	0,00	500,00
56	Troškovi kamata	1.700,00	1.000,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	500,00
56	Troškovi učešća na kongresima	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
57	Troškovi programskih aktivnosti	5.100,00	2.500,00	500,00	500,00	1.000,00	100,00	0,00	500,00
58	Troškovi reprezentacije	10.600,00	1.500,00	1.500,00	1.000,00	300,00	300,00	0,00	6.000,00
59	Troškovi osiguranja imovine nacionalnih parkova	20.100,00	3.900,00	3.200,00	2.000,00	3.000,00	500,00	0,00	7.500,00
59	Troškovi prethodnog izvještajnog perioda	8.200,00	200,00	500,00	500,00	0,00	1.000,00	1.000,00	5.000,00
6	Troškovi materijala za održavanje osn.sredstava	21.400,00	9.000,00	3.300,00	2.300,00	3.500,00	1.000,00	800,00	1.500,00
60	Troškovi kasko osiguranja vozila	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
61	Troškovi obaveznog osiguranja zaposlenih	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
62	Troškovi registracije vozila	10.100,00	1.500,00	1.000,00	1.200,00	2.000,00	600,00	300,00	3.500,00
63	Troškovi provizije banaka	30.200,00	8.000,00	900,00	500,00	1.700,00	100,00	0,00	19.000,00
64	Troškovi članarina JPNPCG u međ.organizacijama	12.800,00	5.100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	7.500,00
65	Troškovi carine, špedicije i skladištenja	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00
66	Troškovi poreza na imovinu	1.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.950,00

Finansijski plan za 2025. godinu

67	Troškovi dnevne štampe i stručne publikacije	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00
7	Troškovi štampe ulaznica i dozvola	26.100,00	8.000,00	3.000,00	4.000,00	4.400,00	1.600,00	0,00	5.100,00
70	Troškovi neto zarada - redovan rad	2.930.017,16	505.350,96	314.166,03	365.209,83	613.879,39	305.137,78	0,00	826.273,17
71	Troškovi neto zarada - privremeni i povremeni poslovi	162.000,00	15.000,00	9.000,00	9.000,00	15.000,00	6.000,00	102.000,00	6.000,00
8	Troškovi električne energije	84.750,00	20.000,00	14.000,00	2.800,00	7.000,00	450,00	34.000,00	6.500,00
80	Troškovi naknada prevoza zaposlenih	157.100,00	25.000,00	19.000,00	22.000,00	44.000,00	16.000,00	6.100,00	25.000,00
81	Troškovi poreza i prireza na pomoć zaposlenima	950,00	100,00	100,00	100,00	100,00	50,00	0,00	500,00
82	Troškovi poreza i prireza na otpremnine zaposlenima	750,00	250,00	250,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00
84	Troškovi doprinosa za lica sa invaliditetom	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.000,00
88	Troškovi amortizacije	260.200,00	81.000,00	34.000,00	47.000,00	63.000,00	10.200,00	500,00	24.500,00
90	Troškovi donacija	211.600,00	100.800,00	18.950,00	83.000,00	0,00	4.850,00	0,00	4.000,00
		<b>5.312.473,37</b>	<b>954.960,54</b>	<b>537.922,06</b>	<b>649.106,43</b>	<b>1.027.179,42</b>	<b>436.794,60</b>	<b>205.924,62</b>	<b>1.500.585,70</b>

#### 4. PLAN PRIHODA ZA 2025. GODINU

##### 4.1. Sintetički prikaz prihoda

U tabeli broj 3 nalazi se prikaz planiranih prihoda za 2025. godinu na nivou Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore:

Tabela 3: Sintetički prikaz prihoda za 2025. godinu

B. lin.		UKUPNO			
		Ostvareno od 01.01.2024. do 31.12.2024.	Plan za 2024. godinu	Index	Plan za 2025. godinu
1	Prihod od prodaje suvenira	22.629,29	27.500,00	82,29	26.100,00
10	Prihod od kampovanja	12.055,41	16.500,00	73,06	15.700,00
11	Prihod od taksi za ogrevno drvo	9.257,38	10.500,00	88,17	9.900,00
12	Prihod od izdavanja kajaka	2.340,39	6.000,00	39,01	4.300,00
13	Prihod od izdavanja čamaca	16.564,69	22.500,00	73,62	21.000,00
14	Prihod od džiping tura	9.664,47	10.200,00	94,75	9.950,00
16	Prihod od snimanja	2.479,35	3.000,00	82,65	4.300,00
17	Prihod od parkinga	6.100,27	35.000,00	17,43	30.000,00
18	Prihod od raftinga	385.869,50	380.000,00	101,54	410.000,00
20	Prihod od naknada za privremene objekte	40.650,78	60.000,00	67,75	52.300,00
21	Prihod od izdavanja bicikala	295,87	1.900,00	15,57	2.000,00
22	Prihodi od donacija	6.728,70	0,00		16.000,00
23	Prihodi od dozvola za korišćenje sopstv. kajaka	595,04	200,00	297,52	900,00
24	Prihod od subvencija Vlade CG (budžet)	800.000,00	750.000,00	106,67	850.000,00
26	Prihod od zakupa vodnih površina	23.760,28	25.000,00	95,04	25.000,00
27	Prihod od zakupa zemljišta - stalni objekti	45.917,84	256.000,00	17,94	262.500,00
28	Prihod od izdavanja objekata	36.475,21	36.500,00	99,93	36.500,00
30	Ostali poslovni prihodi	19.618,23	9.000,00	217,98	8.600,00
31	Prihod od kamata	0,12	0,00		0,00
32	Ostali finansijski prihodi	1,80	0,00		0,00
33	Prihodi iz ranijeg perioda	9,50	0,00		0,00
34	Prihodi od donacija II	137.394,50	0,00		195.600,00
34	Refundacije za porodiljska i druga bolovanja	96.072,60	30.000,00	320,24	60.000,00
35	Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja	1.432,00	0,00		0,00

**Finansijski plan za 2025. godinu**

37	Prihod od vozila	43.545,02	16.000,00	272,16	60.000,00
38	Prihod od ulaznica Solana	12.679,75	15.000,00	84,53	15.000,00
6	Prihodi od ribolovnih dozvola (gotovina)	79.407,47	88.900,00	89,32	83.500,00
7	Prihodi od izdavanja krpji	18,18	400,00	4,55	300,00
8	Prihod od ulaznica	3.295.698,83	3.510.000,00	93,89	3.726.000,00
9	Prihod od korišćenja bungalova	112,15	5.000,00	2,24	2.000,00
		<b>5.107.374,62</b>	<b>5.315.100,00</b>	<b>96,09</b>	<b>5.927.450,00</b>

**4.2. Analitički prikaz prihoda**

Tabela u nastavku pokazuje raspodjelu očekivanih prihoda po organizacionim jedinicama:

Tabela 4: Analitički prikaz prihoda za 2025. godinu

B. lin.		JPNPCG	NP DURMITOR	NP BIOGRADSKA GORA	NP LOVČEN	NP SKADARSKO JEZERO	NP PROKLETIJE	SOLANA	UPRAVA
1	Prihod od prodaje suvenira	26.100,00	5.200,00	11.000,00	2.100,00	7.300,00	500,00	0,00	0,00
10	Prihod od kampovanja	15.700,00	4.300,00	10.800,00	100,00	0,00	500,00	0,00	0,00
11	Prihod od taksi za ogrevno drvo	9.900,00	1.600,00	200,00	600,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00
12	Prihod od izdavanja kajaka	4.300,00	1.200,00	2.000,00	0,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00
13	Prihod od izdavanja čamaca	21.000,00	6.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Prihod od džiping tura	9.950,00	150,00	9.000,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Prihod od snimanja	4.300,00	1.600,00	700,00	500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
17	Prihod od parkinga	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
18	Prihod od raftinga	410.000,00	410.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Prihod od naknada za privremene objekte	52.300,00	25.300,00	0,00	15.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00
21	Prihod od izdavanja bicikala	2.000,00	1.500,00	300,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Prihodi od donacija	211.600,00	100.800,00	18.950,00	83.000,00	0,00	4.850,00	0,00	4.000,00
23	Prihodi od dozvola za korišćenje sopstv. kajaka	900,00	0,00	0,00	0,00	900,00	0,00	0,00	0,00
24	Prihod od subvencija Vlade CG (budžet)	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	850.000,00
26	Prihod od zakupa vodnih površina	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
27	Prihod od zakupa zemljišta - stalni objekti	262.500,00	13.000,00	2.500,00	14.000,00	18.000,00	0,00	0,00	215.000,00
28	Prihod od izdavanja objekata	36.500,00	0,00	0,00	0,00	36.500,00	0,00	0,00	0,00
30	Ostali poslovni prihodi	8.600,00	1.000,00	1.000,00	400,00	1.000,00	200,00	0,00	5.000,00
34	Refundacije za porodijska i druga bolovanja	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
37	Prihod od vozića	60.000,00	42.000,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Finansijski plan za 2025. godinu

38	Prihod od ulaznica Solana	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
6	Prihodi od ribolovnih dozvola (gotovina)	83.500,00	3.400,00	5.100,00	0,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00
7	Prihodi od izdavanja krplji	300,00	100,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00
8	Prihod od ulaznica	3.726.000,00	1.780.000,00	440.000,00	400.000,00	900.000,00	138.000,00	0,00	68.000,00
9	Prihod od korišćenja bungalova	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>5.927.450,00</b>	<b>2.397.150,00</b>	<b>516.550,00</b>	<b>536.700,00</b>	<b>1.108.300,00</b>	<b>151.750,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>1.202.000,00</b>



## 5. PLANIRANI REZULTAT ZA 2025. GODINU

Finansijskim planom za 2025. godinu planiran je rezultat prikazan u narednoj tabeli:

FINANSIJSKI PLAN ZA 2025. GODINU		
R.b.	Pozicije	Iznos
1	Ukupni prihodi	5.927.450
2	Ukupni rashodi bez troškova amortizacije	5.052.273
3	Troškovi amortizacije	260.200
<b>REZULTAT (1-(2+3)):</b>		<b>614.977</b>

Prihodna strana planirana je sa namjerom da prikaže realno ostvarljive prihode, zbog očekivanja bolje turističke sezone odnosno povećanja broja posjetilaca nacionalnim parkovima za 13% u odnosu na 2024. godinu. Ove godine se očekuje usvajanje izmjena Zakona o zaštiti prirode, u dijelu koji se odnosi na naknade za korišćenje dobara nacionalnih parkova. U ovom dijelu planirani su prihodi u iznosu od 215 hiljada eura u okviru stavke „Prihodi od zakupa zemljišta-stalni objekti“ a koji se odnose na naknade za složene inženjerske objekte (električne vodove CEDIS-a i CGES-a).

Za rashodnu stranu smo planirali veći iznos za 4,1% u odnosu na 2024. godinu, odnosno planirani troškovi su svedeni na minimalnu potrošnju koja bi trebalo da dovede do boljeg i efikasnijeg poslovanja Preduzeća.

Kao rezultat neusklađenosti zarada u JPNPCG sa Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru za period od 2016. do 2022. godine, pokrenut je veliki broj tužbi zaposlenih, što je još jedan od izazova sa kojim se Preduzeće suočava. Ishod ovih tužbi još uvijek je neizvjestan ali je osnovanost većeg broja pokrenutih sporova neupitna, što znači da se u narednom periodu očekuje isplata razlike u zaradama zbog neispunjavanja zakonske obaveze usaglašavanja zarada od strane Ministarstva finansija i Vlade Crne Gore. Rezervisanja po osnovu mogućeg gubitka sudskih sporova nijesu prikazana u Finansijskom planu, a Javno preduzeće će finansijska sredstva za ovu namjenu pokušati da obezbijedi uz podršku Ministarstva ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Ministarstva finansija.

Troškovi amortizacije predstavljaju isključivo obračunsku kategoriju, i u smislu gotovinskih tokova ne predstavljaju odliv novčanih sredstava, dok su na приходnoj strani prihodi uglavnom istovremeno i planirani prilivi. Ukupna vrijednost ulaganja u osnovna sredstva koja su predviđena Planom javnih nabavki Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore za 2025. godinu zavisi od ostvarenih prihoda i izrade tehničke dokumentacije koja je predviđena navedenim planom.

Obradio:

*M. Tahirović*

**Mirza Tahirović**  
Pomoćnik direktora  
za finansijske i pravne poslove



Odobrava:

*Marinela Đuretić*

**Marinela Đuretić**  
Direktorica



PREDUZEĆE ZA NACIONALNE  
PARKOVE CRNE GORE SA PO"  
Broj 01-438  
Podgorica 28.02.2025

## UPRAVNI ODBOR

Na osnovu člana 10 Odluke o organizovanju Javnog preduzeća za nacionalne parkove („Službeni list Crne Gore“, br. 20/11) i člana 19 Statuta Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore, Upravni odbor ovog preduzeća na sjednici održanoj dana 19. 2. 2025. godine, donio je

### ODLUKU o usvajanju Finansijskog plana JPNPCG za 2025. godinu

1. Usvaja se Finansijski plan Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore za 2025. godinu.
2. Sastavni dio ove odluke čini Finansijski plan Javnog preduzeća za nacionalne parkove Crne Gore za 2025. godinu br. 04-222/1 od 21.02.2025. godine.
3. Zadužuje se direktor Javnog preduzeća za realizaciju Finansijskog plana za 2025. godinu.
4. Zadužuje se menadžment Javnog preduzeća da Upravnom odboru kvartalno dostavlja Izvještaj o realizaciji Finansijskog plana za 2025. godinu.
5. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

### Obrazloženje

Shodno Zakonu o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru („Službeni list Crne Gore“, br. 75/18) utvrđen je okvir za implementaciju i razvoj finansijskog upravljanja i kontrole i unutrašnje revizije u javnom sektoru, metodologija, standardi i druga pitanja od značaja za uspostavljanje, razvoj i sprovođenje sistema unutrašnjih finansijskih kontrola u javnom sektoru.

Ključna odrednica Zakona sadržana je u činjenici da su korisnici sredstava budžeta Crne Gore, budžeta opština, državni fondovi, nezavisna regulatorna tijela, akcionarska društva i druga pravna lica u kojima država ili opštine imaju većinski vlasnički udio obavezni da uspostave i razviju sisteme finansijskog upravljanja i kontrola i funkciju unutrašnje revizije.

S tim u vezi, Javno preduzeće za nacionalne parkove Crne Gore usvajanjem Finansijskog plana za 2025. godinu aktivno participira u ovom procesu poštujući osnovna načela upravljanja finansijama u javnom sektoru.



## UPRAVNI ODBOR

Finansijski plan za jednu godinu se radi na bazi prihoda i rashoda ostvarenih u prethodnoj godini i procjene prihoda po osnovu korišćenja dobara i pružanja usluga u narednoj godini, te odobrenih sredstava budžetom.

Finansijski plan za 2025. godinu je sačinjen zbirno za Javno preduzeće i po organizacionim jedinicama, u skladu sa raspoloživim finansijskim podacima iz tekuće i ranijih godina, a uključuje i aktivnosti predviđene Planom javnih nabavki i Programima upravljanja za 2025. godinu za svaki park pojedinačno.

Iako je predviđeno da se Finansijski plan preduzeća usvaja do 31.12. tekuće godine za narednu godinu, izrada Finansijskog plana za 2025. godinu je odložena zbog usvajanja Plana javnih nabavki, kao i kadrovskih i organizacionih promjena unutar Preduzeća koje su zahtijevale dodatno vrijeme za analizu i usklađivanje. Takođe, do izrade Predloga finansijskog plana Skupština Crne Gore nije usvojila Zakon o budžetu za 2025. godinu te je zbog toga na snazi bilo privremeno finansiranje, što je otežalo planiranje i postavljanje jasnih finansijskih okvira za tekuću godinu.

**PREDSJEDNIK UO JPNPCG**

**Slaven Jovanović**

*S. Jovanović*

